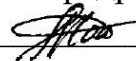


Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Тульский государственный университет»

Институт Права и управления  
Кафедра «Финансы и менеджмент»

Утверждено на заседании кафедры  
«Финансы и менеджмент»  
19 января 2024 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой



Сабина А.Л.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)  
«Управление проектной деятельностью и бизнес планирование»**

**основной профессиональной образовательной программы  
высшего образования – программы бакалавриата**

по направлению подготовки:

**12.03.03 Фотоника и оптоинформатика**

с направленностью (профилем):

**Интеллектуальные фотонные системы**

Формы обучения: очная

Идентификационный номер образовательной программы: 120303-01-24

Тула 2024 год

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ**  
**рабочей программы дисциплины (модуля)**

**Разработчик:**

Басалаев Д.Э., доцент, к.т.н., доцент  

---

*(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)*

---

*(подпись)*

## **1 Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

**Целью** изучения дисциплины является формирование у студента целостного понимания вопросов организации и управления процессом реализации проекта в соответствии с приоритетами развития различных отраслей экономики.

**Задачами** изучения дисциплины являются:

- формирование базовых знаний об основных фазах и этапах управления проектной деятельностью;
- понимание способов и форм реализации экономических интересов участников проекта;
- понимание места и роли команды проекта в процессе его разработки и реализации;

## **2 Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина (модуль) относится к обязательной части основной профессиональной образовательной программы.

Дисциплина (модуль) изучается в 4 семестре.

## **3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)**

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы (формируемыми компетенциями) и индикаторами их достижения, установленными в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы, приведён ниже.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

### ***Знать:***

- 1) принципы поиска, отбора и обобщения информации для принятия проектных решений (*код компетенции - УК-1, код индикатора – УК-1.1*);
- 2) виды ресурсов и ограничений для решения проектных задач; необходимые для осуществления проектной деятельности правовые нормы и принципы принятия управленческих решений (*код компетенции - УК-2, код индикатора – УК-2.1*);

### ***Уметь:***

- 1) анализировать и синтезировать информацию для решения поставленных проектных задач (*код компетенции - УК-1, код индикатора – УК-1.2*);
- 2) определять оптимальные варианты решений для достижения поставленной цели, учитывая имеющиеся ресурсы, ограничения и действующие правовые нормы, в том числе требования антикоррупционного законодательства (*код компетенции - УК-2, код индикатора – УК-2.2*);

### ***Владеть:***

- 1) методами критического анализа и системного подхода для решения поставленных задач по управлению проектами (*код компетенции - УК-1, код индикатора – УК-1.3*);

2) методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах; навыками работы с нормативно-правовой документацией (код компетенции - УК-2, код индикатора – УК-2.3);

Полные наименования компетенций представлены в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы.

#### 4 Объем и содержание дисциплины (модуля)

##### 4.1 Объем дисциплины (модуля), объем контактной и самостоятельной работы обучающегося при освоении дисциплины (модуля), формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

Номер семестра	Формы промежуточной аттестации	Общий объем в зачетных единицах	Общий объем в академических часах	Объем контактной работы в академических часах						Объем самостоятельной работы в академических часах
				Лекционные занятия	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные работы	Клинические практические занятия	Консультации	Промежуточная аттестация	
Очная форма обучения										
4	Э	3	108	32	16			2	0,25	57,75
<b>Итого</b>		3	108	32	16			2	0,25	57,75

Сокращенные обозначения: Э – экзамен

##### 4.2 Содержание лекционных занятий Очная форма обучения

№ п/п	Темы лекционных занятий
<i>4 семестр</i>	
1	Теоретико-методологические основы формирования и управления проектной деятельности.
2	Субъекты проектной деятельности.
3	Проектная идея. Планирование
4	Стратегическое развитие идеи в проект.
5	Бюджетирование проектной работы
6	Гранты и виды грантовой и финансовой поддержки исследований и науки.
7	Организационно-экономический механизм управления проектной деятельностью
8	Оценка и мониторинг эффективности проектной деятельности.

##### 4.3 Содержание практических (семинарских) занятий

###### Очная форма обучения

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
-------	---

№ п/п	Темы практических (семинарских) занятий
<i>4 семестр</i>	
1.	Предпосылки и перспективы развития проектной деятельности и управления проектами.
2	Управляемые параметры проекта. Окружение проекта
3	Функции и подсистемы управления проектами.
4	Организационные структуры управления проектами.
5	Участники проекта и их функции.
6	Стандарты в области управления проектами.
7	Оценка жизнеспособности проекта.
8	Состав и этапы разработки проектной документации.
9	Современные методы и средства организационного моделирования проектов.
10	Организация работы офиса проекта
11	Организационные формы финансирования проекта.
12	Источники финансирования проекта
13	Оценка эффективности инвестиционного проекта.
14	Процессы управления ресурсами.
15	Организация работы по управлению рисками.
16	Управление коммуникациями в проектной деятельности.

#### 4.4 Содержание лабораторных работ

Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой.

#### 4.5 Содержание клинических практических занятий

Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой.

#### 4.6 Содержание самостоятельной работы обучающегося

##### Очная форма обучения

№ п/п	Виды и формы самостоятельной работы
<i>4 семестр</i>	
1	Изучение дополнительного материала с применением учебно-методической литературы, основной, дополнительной литературы, интернет-источников
2	Подготовка к практическим (семинарским) занятиям
3	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение

**5. Система формирования оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося**

##### Очная форма обучения

Мероприятия текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося			Максимальное количество баллов	
<i>4 семестр</i>				
Текущий контроль успеваемости	Первый рубежный контроль	<b>Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:</b>		
		Посещение лекционных занятий	10	
		Работа на практических занятиях	20	
			Итого	30
	Второй рубежный контроль	<b>Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:</b>		
		Посещение лекционных занятий		6
		Работа на практических занятиях		24
		Итого	30	
Промежуточная аттестация	экзамен		40 (100*)	

\* В случае отказа обучающегося от результатов текущего контроля успеваемости

#### **Шкала соответствия оценок в стобалльной и академической системах оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)**

Система оценивания результатов обучения	Оценки			
	Стобалльная система оценивания	0 – 39	40 – 60	61 – 80
Академическая система оценивания (экзамен, дифференцированный зачет, защита курсового проекта, защита курсовой работы)	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
Академическая система оценивания (зачет)	Не зачтено	Зачтено		

### **6. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю) требуется учебная аудитория, оснащенная видеопроектором, настенным экраном и доской для написания мелом (лекционные занятия).

### **7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

#### **7.1. Основная литература**

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489197>

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-

534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>

3. Романова, А. Т. Управление проектами : практикум / А. Т. Романова, Е. В. Смолякова. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. — 50 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html>— Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Беликова, И. П. Проектное управление : учебное пособие / И. П. Беликова. — Ставрополь : АГРУС, 2021. — 77 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121737.html> - Режим доступа: для авторизир. пользователе

## 7.2. Дополнительная литература

1. Тарасова, О. П. Организация проектной деятельности : учебное пособие для СПО / О. П. Тарасова, О. Р. Халиуллина. — Саратов : Профобразование, 2020. — 164 с. — ISBN 978-5-4488-0723-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92129.html> - Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Лебедева, Т. Н. Методы и средства управления проектами [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для СПО / Т. Н. Лебедева, Л. С. Носова. - Электрон. текстовые данные. - Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Профобразование, 2019. - 79 с. - 978-5-4488-0345-1. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86075.html>

3. Трубилин, А. И. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. - Электрон. текстовые данные. - Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. - 163 с. - 978-5-4497-0069-8. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>

4. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Б. Клаверов. - Электрон. текстовые данные. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 142 с. - 978-5-4486-0076-0. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69295.html>

5. Белый, Е. М. Управление проектами [Электронный ресурс] : конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. - Электрон. текстовые данные. - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 79 с. - 978-5-4486-0061-6. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. [www.pmi.org](http://www.pmi.org) - Институт управления проектами. Информационный сборник по вопросам управления проектами».

2. [www.ihma.c](http://www.ihma.c) - Международная ассоциация управления проектами

3. [www.rbc.ru/](http://www.rbc.ru/) - РосБизнесКонсалтинг

4. [www.ivr.ru](http://www.ivr.ru) - Фонд «Инвестиционные возможности России»

5. [www.apm.org.uk](http://www.apm.org.uk) - Ассоциация управления проектами

6. <https://e.lanbook.com/> - ЭБС «Лань»

7. <https://urait.ru/> - Образовательная платформа «Юрайт»

9. <https://www.iprbookshop.ru/> - Цифровой образовательный ресурс IPR SMART

10. <https://tsutula.bookonlime.ru/> - ЭБС ТулГУ «BookOnLime» учебные издания ТулГУ по всем дисциплинам

11. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»

12. <https://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека eLibrary.ru.

**9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень необходимого программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

**9.1 Перечень необходимого ежегодно обновляемого лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

1. Текстовый редактор Microsoft Word;
2. Программа для работы с электронными таблицами Microsoft Excel
3. Пакет офисных приложений «МойОфис»

**9.2 Перечень необходимых современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

1. Компьютерная справочная правовая система КонсультантПлюс.