#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный университет»

Политехнический институт Кафедра «Инструментальные и метрологические системы»

Утверждено на заседании кафедры ИМС

18 сентября 2024 г., протокол № 1 И.о. заведующего кафедрой

**З**Бев- В.А. Белякова

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

«Аналитические методы и инструменты управления производственными процессами»

основной профессиональной образовательной программы высшего образования — программы бакалавриата

по направлению подготовки 27.03.04 Управление в технических системах

с направленностью (профилем) «Цифровые технологии в системах обеспечения качества»

Форма обучения: очная

Идентификационный номер образовательной программы: 270304-01-24

## Разработчики:

Плахотникова Е. В., д. т. н., проф.

Белов Д.Б., к. т. н., доц.

подпись)

(подпись)

#### 1 Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

**Целью** освоения дисциплины «Аналитические методы и инструменты управления производственными процессами» является формирование у студентов фундаментальных знаний для решения базовых задач управления в технических системах и развитие способностей использовать алгоритмы, методы и средства контроля, диагностики и управления, пригодные для практического применения в сфере своей профессиональной деятельности.

Задачами освоения дисциплины являются:

- получение студентами теоретических знаний и практическое освоение современных методов контроля, измерений, испытаний и управления качеством;
- приобретение навыков участия в разработке мероприятий по контролю и повышению качества процессов; участия в практическом освоении систем менеджмента качества, рекламационной работе;
- научить студентов проведению анализа и оценки производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества, анализу результатов деятельности производственных подразделений;
- подготовке исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов;
- формирование у обучающихся навыков работы с современными программными продуктами для визуализации, оценки и анализа эффективности деятельности организаций;
- развитие навыков решения проблем в цифровой среде (навыков по пользованию мобильными приложениями и компьютерными программами для выполнения задач профессиональной деятельности).

# 2 Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части основной профессиональной образовательной программы.

Дисциплина (модуль) изучается в 6,7 и 8 семестрах.

### 3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю)

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы (формируемыми компетенциями), установленными в общей характеристике основной профессиональной образовательной программы, приведён ниже.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

#### Знать:

- аналитические методы решения базовых задач управления в технических системах (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.1);
- базовые закономерности и принципы функционирования типовых технологических процессов (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.1);
- современные информационные технологии и программные средства, необходимые для решения задач профессиональной деятельности (код компетенции ОПК-6, код индикатора ОПК-6.1).

#### Уметь:

- использовать аналитические методы и фундаментальные знания для решения базовых задач метрологического обеспечения (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.2);
- формулировать задачи (проблемы) своей профессиональной деятельности, устанавливать их взаимосвязи, анализировать, диагностировать причины появления проблем (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.2);
- формулировать задачи (проблемы) своей деятельности, устанавливать их взаимосвязи, строить модели, анализировать, диагностировать причины появления проблем (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.2);
- применять актуальную нормативную документацию с использованием интернет ресурсов (код компетенции ОПК-6, код индикатора ОПК-6.2);
- составлять аналитические отчеты в профессиональной области деятельности и представлять полученные результаты с применением цифровых технологий (код компетенции ОПК-6, код индикатора ОПК-6.2);
- определять необходимость разработки специальных средств контроля и оценивать экономический эффект от их внедрения (код компетенции ОПК-6, код индикатора ОПК-6.2).

#### Владеть:

- навыками оформления результатов исследований и принятия соответствующих решений (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.3);
- выбора современных методов и алгоритмов управления (код компетенции ОПК-3, код индикатора ОПК-3.3);
- навыками сбора и обработки данных с использованием интернет ресурсов (код компетенции ОПК-6, код индикатора ОПК-6.3);
- навыками применения современных информационных технологий и программных средств при решении задач профессиональной деятельности (код компетенции ОПК-6, код индикатора ОПК-6.3).

### 4 Объем и содержание дисциплины (модуля)

# 4.1 Объем дисциплины (модуля), объем контактной и самостоятельной работы обучающегося при освоении дисциплины (модуля), формы промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

	тной	ax	1 В часах	Объем контактной работы в академических часах					ьной	
Номер семестра	Формы промежуточной аттестации	Общий объем в зачетных единии	объем едині объем ских	Лекционные занятия	Практические (семинарские) занятия	Лабораторные работы	Клинические практические занятия	Консультации	Промежуточная аттестация	Объем самостоятельной работы в академических часах
	Очная форма обучения									
6	ДЗ, КР	4	144	32	32			1	0,5	78,5
7	КР, Э	5	180	28	28			3	0,5	120,5
8	КР, Э	4	144	24	36			3	0,5	80,5
Итого		13	468	84	96			7	1,5	279,5

Условные сокращения: 3 -экзамен, 34 -зачет, Д3 -дифференцированный зачет (зачет с оценкой),  $K\Pi -$ защита курсового проекта, KP -защита курсовой работы.

## 4.2 Содержание лекционных занятий

Очная форма обучения

	Очная форма обучения						
No	Temli heviihouuliy 22ugtiik						
п/п							
	6 семестр						
1	Понятие и структура производственного процесса. Иерархия процессов организации.						
	Взаимодействие процессов. Понятие сети процессов						
2	Классификация методов и инструментов анализа и оптимизации производственных						
	процессов						
3	Анализ и ключевые показатели процессов						
4	Методы моделирования и описания процессов						
5	Методологии функционального моделирования процессов (IDEF0)						
6	Структурный анализ потоков данных (Data Flow Diagrams – DFD)						
7	Диаграмма потока работ IDEF3						
8	Карта технологического процесса						
9	Поисково-оценочные эвристические методы. Мозговой штурм.						
10	Безкритериальные эвристические оценочные методы. Ранжирование, парное сравне-						
11	ние и балльная оценка объектов.						
11 12	Экспертные методы. Особенности технологии экспертной оценки.						
	Инструменты стратегического анализа. PEST-анализ.						
13 14	Инструменты стратегического анализа. SWOT -анализ						
	Инструменты стратегического анализа. Метод Портера						
15	Критериальные эвристические оценочные методы. Метод анализа иерархий						
16	Функционально-стоимостной анализ (ФСА, Activity Based Costing, ABC)						
1	7 семестр						
$\frac{1}{2}$	Понятие о методах и инструментах управления.  Статистические методы управления. Методы, анализа статистических совокупностей.						
3	Применение статистических методов на этапах жизненного цикла продукции						
4	Инструменты контроля качества. Контрольный листок						
5	Диаграмма Исикавы						
6	Диаграмма Парето						
7	Диаграмма разброса						
8	Гистограмма						
9	Стратификация						
10	Методы управления качеством. Диаграмма сродства. Диаграмма связей. Древовидная						
10	диаграмма						
11	Диаграмма Ганта. Сетевой график.						
12	Матричная диаграмма						
13	Развертывание функции качества (QFD)						
14	Метод FMEA – анализ потенциальных несоответствий и их последствий.						
	8 семестр						
1	Методы описательной статистики. Определение характеристик выборки. Гистограм-						
•	ма частот						
2	Методы оценки статистической управляемости процесса. Оценка точности и ста-						
-	бильности. Оценка состояния процесса по критериям точности и воспроизводимости.						
	Оценка индекса настройки процесса						
3	Классификация контрольных карт						
4	Контрольные карты Шухарта по количественному признаку						
•	1 1L						

№ п/п	Темы лекционных занятий
5	Контрольные карты Шухарта по альтернативному признаку
6	Проверка статистических гипотез. Проверка гипотезы о равенстве дисперсий. Проверка гипотезы о равенстве средних. Проверка гипотезы о виде распределения
7	Регрессионный анализ. Парная регрессия. Множественная регрессия
8	Оперативная характеристика одноступенчатого плана контроля по альтернативному признаку
9	Числовые характеристики одноступенчатого плана контроля по альтернативному признаку
10	Оперативная характеристика и другие числовые характеристики двухступенчатого плана контроля по альтернативному признаку
11	Методология «Шесть сигм»
12	Этапы и методы проектирования процессов по Тагути

# 4.3 Содержание практических (семинарских) занятий Очная форма обучения

№	Темы практических (семинарских) занятий								
п/п									
	6 семестр								
1	Формирование функции качества для конкретного объекта.								
2	Методы оптимизации производственных процессов. Картирование потока создания								
	ценности								
3	Выбор ключевых показателей процессов								
4	Разработка блок-схемы процесса								
5	Разработка функциональной модели процессов (IDEF0)								
6	Структурный анализ потоков данных (Data Flow Diagrams – DFD)								
7	Разработка диаграммы потока работ IDEF3								
8	Анализ карты технологического процесса								
9	Техники мозгового штурма								
10	Безкритериальные эвристические оценочные методы. Методики парного сравнения								
	объектов.								
11	Технологии экспертной оценки.								
12	PEST-анализ процесса								
13	Определение исходного состояния предприятия с помощью SWOT- анализа								
14	Метод Портера как инструмент стратегического анализа								
15	Метод анализа иерархий								
16	Функционально-стоимостной анализ (АВС)								
	7 семестр								
1	Методы и инструменты управления								
2	Построение статистических таблиц								
3	Анализ применимости статистических								
4	Разработка контрольных листков для регистрации распределения измеряемого								
	параметра								
5	Применение диаграммы Исикавы								
6	Анализ диаграммы Парето								
7	Построение диаграммы разброса								
8	Построение и анализ гистограммы								
9	Метод стратификации								

No	
п/п	Темы практических (семинарских) занятий
10	Применение методов управления качеством
11	Разработка диаграммы Ганта
12	Построение матричной диаграммы
13	Технология развертывания функции качества
14	Применение метода анализа - FMEA.
	8 семестр
1	Определение характеристик выборки. Построение гистограммы частот.
2	Оценка состояния процесса по критериям точности и воспроизводимости.
3	Построение контрольных. Контрольная карта индивидуальных значений (Х)
4	Построение контрольных. Контрольная карта средних значений и размахов ( $\overline{X}$ -R)
5	Построение контрольных. Контрольная карта средних значений и средних квадра-
	тичных отклонений ( $\overline{X}$ -S)
6	Построение контрольных. Контрольная карта числа дефектных изделий в партии (pn)
7	Построение контрольных. Контрольная карта доли дефектной продукции (р)
8	Построение контрольных. Контрольная карта числа дефектов в партии (с)
9	Построение контрольных. Контрольная карта числа (доли) дефектов на единицу изделия (U)
10	Проверка гипотезы о равенстве дисперсий.
11	Проверка гипотезы о равенстве средних.
12	Проверка гипотезы о виде распределения
13	Регрессионный анализ.
14	Оперативная характеристика одноступенчатого плана контроля по альтернативному
	признаку
15	Числовые характеристики одноступенчатого плана контроля по альтернативному
	признаку
16	Оперативная характеристика и другие числовые характеристики двухступенчатого
	плана контроля по альтернативному признаку
17	Методология «Шесть сигм»
18	Функция потерь Тагути

### 4.4 Содержание лабораторных работ

Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой.

### 4.5 Содержание клинических практических занятий

Занятия указанного типа не предусмотрены основной профессиональной образовательной программой.

### 4.6 Содержание самостоятельной работы обучающегося

### Очная форма обучения

№ п/п	Виды и формы самостоятельной работы						
	6 семестр						
1	Подготовка к практическим занятиям						
2	Выполнение курсовой работы						
3	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение						
	7 семестр						
1	Подготовка к практическим занятиям						
2	Выполнение курсовой работы.						
3	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение						
	8 семестр						
1	Подготовка к практическим занятиям						
2	Выполнение курсовой работы.						
3	Подготовка к промежуточной аттестации и ее прохождение						

### 5 Система формирования оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающегося

Очная форма обучения

Мер	Максимальное количество баллов					
и промежуточной аттестации обучающегося количество баллов 6 семестр						
		Оцениваемая учебная деятельность				
		обучающегося:				
	Первый	Посещение лекционных занятий	8			
	рубежный	Работа на практических (семинарских) заня-	12			
	контроль	хих				
Томиний		Контрольные мероприятия	10			
Текущий		Итого	30			
контроль успеваемости		Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:				
	Второй	Посещение лекционных занятий	8			
	рубежный	Работа на практических (семинарских) заня-	12			
	контроль	тиях				
		Контрольные мероприятия	10			
		Итого	30			
		цированный зачет	40 (100*)			
ная аттестация	Защита кур	совой работы	100			
	T	7 семестр				
Оцениваемая учебная деятельность						
Текущий Первый <b>обучающегося:</b>						
контроль рубежный Посещение лекцион		Посещение лекционных занятий	8			
успеваемости	контроль	Работа на практических (семинарских) заня-	12			
		тиях				

_	-	гекущего контроля успеваемости	Максимальное	
И	промежуто	чной аттестации обучающегося	количество баллов	
	Контрольные мероприятия			
		Итого	30	
		Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:		
	Второй	Посещение лекционных занятий	8	
	рубежный контроль	Работа на практических (семинарских) занятиях	12	
	1	Контрольные мероприятия	10	
		Итого	30	
Промежуточ-	Экзамен		40 (100*)	
ная аттестация	Защита кур	совой работы	100	
		8 семестр		
		Оцениваемая учебная деятельность		
		обучающегося:		
	Первый	Посещение лекционных занятий	8	
	рубежный контроль	Работа на практических (семинарских) занятиях	12	
T	1	Контрольные мероприятия	10	
Текущий		Итого	30	
контроль успеваемости		Оцениваемая учебная деятельность обучающегося:		
	Второй	Посещение лекционных занятий	8	
	рубежный	Работа на практических (семинарских) заня-	12	
	контроль	хих		
		Контрольные мероприятия	10	
		Итого	30	
Промежуточ-	Экзамен		40 (100*)	
ная аттестация	ная аттестация Защита курсовой работы			

<sup>\*</sup> В случае отказа обучающегося от результатов текущего контроля успеваемости

# Шкала соответствия оценок в сто балльной и академической системах оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)

Система оценивания результатов обучения	Оценки				
Стобалльная система оценивания	0 - 39	40 - 60	61 - 80	81 - 100	
Академическая система оценивания (экзамен, дифференцированный зачет, защита курсового проекта, защита курсовой работы)	Неудовле- творительно	Удовлетво- рительно	Хорошо	Отлично	

# 6 Описание материально-технической базы (включая оборудование и технические средства обучения), необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для проведения занятий по дисциплине требуется аудитория, оснащенная специализированной мебелью: столы и стулья обучающихся, стол и стул преподавателя.

Демонстрационное оборудование: доска для написания мелом – 1 шт., проектор – 1

шт., экран -1 шт., компьютер -1 шт., акустическая система -1 шт. ноутбук- 1 шт.

# 7 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

#### 7.1 Основная литература

- 1. Леонов, О. А. Управление качеством [Электронный ресурс] : учебник / Леонов О. А., Темасова Г. Н., Вергазова Ю. Г. 4-е изд., стер. Санкт-Петербург : Лань, 2020. 180 с. ISBN 978-5-8114-2921-9
- 2. Федюкин, В.К. Управление качеством производственных процессов : учебное пособие / Федюкин В.К. Москва : КноРус, 2012. 229 с. ISBN 978-5-406-00853-9. URL: https://book.ru/book/902509 (дата обращения: 12.02.2021). Текст : электронный.
- 3. Аристов, О. В. Управление качеством : учебник для вузов / О. В. Аристов .— М. : ИНФРА-М, 2010 .— 238 с. : ил. (Высшее образование) .— Библиогр.: с. 237-238 .— ISBN 978-5-16-001953-6 (в пер.) ..
- 4. Богомолова А.В. Методы управления качеством [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Богомолова А.В.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Эль Контент, Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2012.— 144 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/14028.

### 7.2 Дополнительная литература

- 1. Ефимов, В.В. Статистические методы в управлении качеством продукции : учебник / Ефимов В.В., Барт Т.В. Москва : КноРус, 2014. 234 с. ISBN 978-5-406-03551-1. URL: https://book.ru/book/916001. Текст : электронный.
- 2. Басовский, Л.Е. Управление качеством : учебник для вузов / Л.Е.Басовский, В.Б.Протасьев .— М. : ИНФРА-М, 2007 .— 212с. (Высшее образование) .— Библиогр.в конце кн. ISBN 5-16-002493-X /в пер./ : 66.77..
- 3. Ильенкова, С.Д. Управление качеством : учебник для вузов / С.Д.Ильенкова [и др.];под ред.С.Д.Ильенковой .— 3-е изд.,перераб.и доп. М. : Юнити, 2007 .— 352с. : ил. Библиогр.в конце кн. ISBN 978-5-238-01012-0 /в пер..

# 8 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

- 1. <a href="https://www.iprbookshop.ru/">https://www.iprbookshop.ru/</a> Цифровой образовательный ресурс IPR SMART, доступ авторизованный
- 2. <a href="https://tsutula.bookonlime.ru/">https://tsutula.bookonlime.ru/</a> ЭБС ТулГУ «BookOnLime» учебные издания ТулГУ по всем дисциплинам, доступ авторизованный
- 3. <a href="https://cyberleninka.ru/">https://cyberleninka.ru/</a> Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» , доступ свободный
- 4. <a href="https://www.elibrary.ru/">https://www.elibrary.ru/</a> Научная электронная библиотека <a href="https://www.elibrary.ru/">eLibrary.ru/</a>, доступ свободный

# 9 Перечень информационных технологий, необходимых для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

# 9.1 Перечень необходимого ежегодно обновляемого лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

- текстовый редактор MS Word;
- программа табличный процессор MS Excel;
- программа создания презентаций MS PowerPoint;
- программа MS Visual Studio
- пакет офисных приложений «МойОфис».

# 9.2 Перечень необходимых современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс».